

SHIFT



www.shiftx.eu

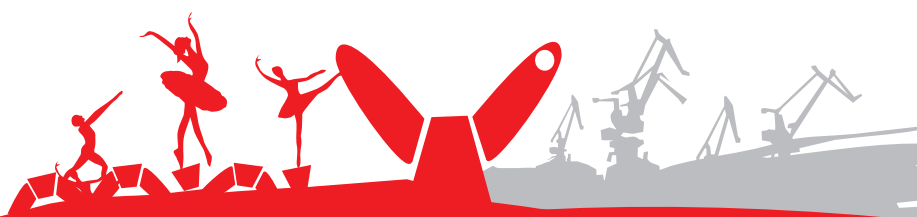
# VYUŽITÍ průmyslového a kulturního dědictví PRO EKONOMICKOU A SOCIÁLNÍ PROMĚNU TRADIČNÍCH průmyslových regionů

- 1 Úvod. Iniciativa projektu SHIFT-X. Natalia Weckwert, Carsten Debes
- 2 Systém pracovních skupin v projektu SHIFT-X. Carsten Debes
- 3 Téma 1 – Management průmyslového dědictví. Jörn Harfst, Dr. Wolfgang Fischer
- 4 Téma 2 – Podpora produktů průmyslového dědictví. Gerfried Tiffner
- 5-6 Téma 3 – PR kampaně průmyslového dědictví. Zdeňka Michalovská, Dr. Daniela Walther
- 7 Připravované akce, Kontakty, Internetové odkazy, Impressum.



EUROPEAN UNION  
EUROPEAN REGIONAL  
DEVELOPMENT FUND

SHIFT-X project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.



*Průmyslová kultura zahrnuje celou sféru naší současné kultury a umění. Byly to ekonomické zisky z éry industrializace 19. století, které umožnily obyvatelům měst žít kulturní životem - využívat muzea, divadla, archivy, knihovny a univerzity. Průmyslová kultura je nedílnou platformou kultury 21. století a velkou šancí proti slábnoucímu nadšení mladé generace pro umění a kulturu. Průmyslová kultura získává stále více a více význam v sektoru kulturního cestovního ruchu, její potenciál je obrovský. ERIH, Evropská cesta průmyslového dědictví, velmi oceňuje existenci evropských iniciativ a projektů jako SHIFT-X, které zvyšují povědomí o průmyslovém dědictví a propagují ho na všech úrovních: místní, regionální, národní i evropské.*

**Prof. Dr. Meinrad Maria Grewenig**  
CEO/ generální ředitel památky UNESCO Völklinger Hütte  
Prezident ERIH – European Route of Industrial Heritage/Evropské cesty průmyslového dědictví



Potenciál průmyslových pamětihodností v regionech partnerů projektu SHIFT-X i aktivity projektu nás vedou k přesvědčení, že zde v blízké budoucnosti budeme mít stále širší škálu nových turistických tras mapujících průmyslovou historii střední Evropy. Tímto způsobem můžeme rozšířit síť ERIH, v jejímž rámci průmyslová kultura demonstruje unikátní kvality evropského dědictví.

**Adam Hajduga, Ph.D.,** vedoucí propagace Oddělení průmyslového dědictví, Marshal Office Slezského vojvodství v Polsku a koordinátor Slezské cesty průmyslových pamětihodností vč. festivalu INDUSTRIADA.

## ÚVOD. INICIATIVA PROJEKTU SHIFT-X.

### EVROPA VYZÝVÁ KE ZVÝŠENÉMU ZÁJMU O PRŮMYSLOVÉ DĚDICTVÍ

Iniciativa projektu SHIFT-X je v souladu s nejnovějším vývojem evropské agendy: dne 8/3/2013 byla Radou Evropy přijata resoluce v otázce evropského průmyslového dědictví. Vedle praktických doporučení pro členské státy, Rada vyzvala UNESCO a Evropskou Unii ke společnému vytvoření značky pro průmyslové dědictví a k podpoře kampaně Evropské federace asociací průmyslového a technického dědictví (E-FAITH) "Evropský rok průmyslového dědictví", který připadá na rok 2015.

"Parlamentní shromáždění Rady Evropy se odvolává na průkopnickou roli Evropy na poli globální industrializace, což se projevuje i faktem, že většina průmyslových památek na seznamu světového dědictví UNESCO je právě z Evropy (36 ze 46). Má se za to, že evropské průmyslové dědictví – jak hmotné, tak nehmotné – je stavebním kamenem naší společné identity, neboť odráží bohatou historickou interakci prostřednictvím přenosu dovedností a odborných znalostí, technologie a procesů napříč státy. Pochopení a ocenění tohoto evropského dědictví a jeho nejceněnějších památek musí být proto předáno budoucím generacím (...)"

Zdroj: Industrial Heritage in Europe; Author: Parlamentní shromáždění

Původ: Text byl převzat z Parlamentní komise, jednající jménem Parlamentního shromáždění, dne 8/3/2013

(Dokument 13134, zpráva Výboru kultury, vědy, vzdělávání a medií, zpravodaj: p. Dervoz)



**PRŮMYSLOVÉ REGIONY BYLY V MINULÝCH DEKÁDÁCH I STOLETÍCH** ohnisky ekonomického rozvoje střední Evropy. Mnohé z nich však díky globalizaci a transformaci ekonomik tuto výhodnou pozici ztratily.

Projekt SHIFT-X napomáhá takto strukturálně postiženým regionům úspěšně nakročit do jejich post-industriální sféry. Za tímto účelem spolupracuje šest regionů a měst střední Evropy se dvěma vědeckými institucemi, renomovanými v oblasti regionálního rozvoje a památkové péče. Partneri projektu SHIFT-X navíc usilují o spolupráci s evropskou sítí ERIH (European Route of Industrial Heritage) – Evropská cesta průmyslového dědictví – [www.erih.net](http://www.erih.net).

**KULTURNÍ ZMĚNA**, kterou projektu zamýšlí, je založena na zhodnocení průmyslového dědictví, jakožto unikátního regionálního aktiva, které je vnímáno jako zásadní předpoklad jakéhokoliv udržitelného endogenního rozvoje a image těchto regionů.

**PROJEKT SE ZAMĚŘUJE NA TŘI OBLASTI:**

- zkvalitnění managementu institucí zabývajících se průmyslovým dědictvím
- inovaci regionálních produktů s průmyslovou tradicí
- změnu vnímání průmyslových oblastí

**K naplnění výše zmíněného PARTNEŘI PROJEKTU:**

- vytvoří a implementují 5 manažerských konceptů pro instituce zabývající se kulturním dědictvím, a to na základě výměny zkušeností mezi partnery;
- vypracují odborný přehled manažerských přístupů pro instituce zabývající se průmyslovým dědictvím;
- vytvoří 4 akční plány pro inovaci produktů průmyslového dědictví;
- vypracují odborný přehled metod, které generují inovace těchto tradičních produktů;
- spustí 5 veřejných kampaní na změnu vnitřního i vnějšího image regionu;
- vytvoří Evropskou strategii podpory průmyslového dědictví;
- spustí evropskou "container tour" na podporu průmyslového dědictví.

Všechny aktivity zahrnují výměnu zkušeností, tvorbu konceptů, pilotních akcí, společné i individuální PR aktivity, jež jsou popsány partnery projektu SHIFT-X na následujících stránkách.

## PRACOVNÍ SKUPINY PROJEKTU SHIFT-X

### ZÁMĚR

Odborné pracovní skupiny jsou hlavní tematickou platformou projektu. Jejich cílem je:

- výměna vědomostí a informací;
- spolupráce na výsledcích;
- podpora realizace projektu;
- šíření milníků projektu.

Odborné pracovní skupiny odpovídají třem tematickým okruhům:

- management kulturních institucí;
- inovace produktů s průmyslovou tradicí;
- změna image tradičních průmyslových regionů.

### STRUKTURA

V projektu působí dvě úrovně odborných pracovních skupin: nadnárodní a regionální. Obě úrovně jsou úzce propojeny tak, aby informace mohly proudit z regionální do nadnárodní úrovně a naopak.

Setkání nadnárodních skupin se konají každý půlrok, přičemž regionální skupiny se setkávají v průběhu tohoto půlroku, a to dle potřeb projektových aktivit.

Regionální skupiny se skládají ze zainteresovaných osob (tzv. "stakeholders"), které mají klíčový význam pro jednotlivé aktivity partnerů. Jejich zapojením je nejen zajištěna součinnost s cílovými skupinami, ale i využití různých zdrojů informací. Často mají klíčovou pozici při zajištění realizace konceptů a studií zpracovávaných během projektu.

### STATUS QUO

Všechny regionální odborné pracovní skupiny byly již stanoveny. Zpětná vazba prokázala, že plně dostaly svých očekávání a funkcí jako je poradenská, monitorovací a realizační.

Do teď se již uskutečnily tři setkání nadnárodních odborných skupin: v listopadu 2012, dubnu 2013 a říjnu 2013. První setkání uvedlo mnoho aktivit do chodu. Druhé a třetí setkání bylo již věnováno řešení jednotlivých témat. Více informací o pracovních skupinách naleznete v následujících kapitolách a na internetových stránkách projektu [www.shiftx.eu](http://www.shiftx.eu).



## MANAGEMENT PRŮMYSLOVÉHO DĚDICTVÍ PRO ZVÝŠENÍ EFEKTIVITY, INOVATIVNÍ SCHOPNOSTI A PŘEHLEDNOSTI.

**JAK MOHOU INSTITUCE ZABÝVAJÍCÍ SE PRŮMYSLOVÝM DĚDICTVÍM** v průmyslových regionech zvýšit svoji efektivitu? Jak strukturovat management turistických lokalit a muzeí, tak aby vytvořily živoucí vzpomínky na minulost, které by oslovily různé skupiny napříč společností? Jaký dopad mohou mít takové prvky průmyslového dědictví na regionální rozvoj? To jsou otázky, kterými se zabývá pracovní skupina „Manažerské struktury kulturních institucí zabývajících se průmyslovým dědictvím v tradičních průmyslových regionech“.

**POD VEDENÍM UNIVERZITY GRAZ (ŠTÝRSKÝ HRADEC)**, osm partnerů v pracovní skupině objevuje cesty pro efektivnější řízení dědictví zabývajících se takovými aspekty, jako je spolupráce muzeí, rozvoj regionálních tras a kombinace dědictví se vzdělávacími nebo komerčními institucemi. Pracovní skupina se soustřeďuje na tandemovou spolupráci mezi partnery. Tímto byla vytvořena oboustranná partnerská výměna, kde se zkušenější partner spojí s partnerem hledajícím řešení v určité oblasti správy památek. Tento postoj pomáhá vytvářet cílenější přístup pro předávání znalostí mezi zúčastněnými stranami.

**BĚHEM ZAHAJOVACÍHO SETKÁNÍ PROJEKTU SHIFT-X** v Bydgoszci (Polsko) proběhlo zasedání této pracovní skupiny, které se zabývalo obsahem a způsobem přejímání znalostí. Po tomto prvním kroku se konala tři tandemová setkání, která se konala v regionech s dobrou praxí. Tato setkání se konala začátkem roku 2013 v rakouském Leobenu (spolupráce muzeí), německém Welzowě (vývoj stezky) a v belgickém Limburgu (mezioborová integrace).

**TATO SETKÁNÍ BYLA PLÁNOVANÁ** v první fázi projektu s cílem usnadnit výměnu a ukázat různé koncepce řízení přímo na místě. Setkání se účastnili regionální odborníci na management a v jejich rámci byly navštíveny různé lokality průmyslového dědictví.

**K PROHLoubENÍ A POKRAČOVÁNÍ** výměny mezi partnery byly vytvořeny regionální pracovní skupiny, aby vybraly z nadnárodních tandemových setkání výsledky aplikovatelné na místní úrovni. Do těch jsou zapojeni i místní zainteresované strany a odborníci. (Místní zainteresované strany a odborníci doplní přípravu, implementaci a pokračování projektu o akce konané v rámci projektu, které budou odrážet a učit se z nadnárodní výměny zkušeností.) Byly připraveny detailní plány spolupráce, které definují proces tandemové spolupráce a strukturu implementace v „přijímajících“ regionech. Také partneři, kteří budou předávat zkušenosti, využijí spolupráci tak, že se odrazí v aktualizaci jejich manažerského konceptu.

**V RÁMCÍ PRACOVNÍ SKUPINY** bude vytvořeno 5 nových manažerských konceptů, z nichž 3 budou implementovány již během doby realizace projektu. Tyto koncepty budou zahrnovat aspekty, jako nabídky pro místní školy, vývoj stezek po dědictví regionu nebo sestavení tematicky zaměřených institucí a plány řízení.

**KROMĚ TOHO VYPRACUJÍ AKADEMIČTÍ PARTNEŘI**, – Univerzita Graz a Technická univerzita Báňské akademie ve Freibergu – souhrn hodnotících příkladů dobré praxe z managementu průmyslového dědictví, který bude obsahovat úvahy o převodu metod používaných v této pracovní skupině. Postupy používané v této pracovní skupině budou zveřejněny v publikaci. Publikace a stejně tak i manažerské koncepty a jejich implementace budou po jejich dokončení dostupné na webových stránkách projektu SHIFT-X.



## OŽIVENÍ PRŮMYSLOVÉHO DĚDICTVÍ. TVORBA INOVATIVNÍCH ŘEMESEL A TURISTICKÝCH PRODUKTŮ Z OBLASTI PRŮMYSLOVÉHO DĚDICTVÍ

**INOVACE PRODUKTŮ** založených na průmyslovém dědictví může být klíčovým opatřením ke zvýšení konkurenceschopnosti a zároveň k záchraně tradičních řemesel. Takto inovované výrobky unikají z pasti nežádoucí nostalgie tím, že poskytují nový impuls v podobě souznění s moderní dobou, ale zároveň, protože jsou založené na místním dědictví, zůstávají stále produkty originálního místního původu.

V posledních letech se téma tvořivého průmyslu stalo na poli inovací zvláště aktuální, protože „tvořivá scéna“ může poskytovat důležité impulzy pro tradiční ekonomická odvětví. Tento efekt se využívá v projektu SHIFT-X pro progresivní kulturní a ekonomický rozvoj.

Toto vše tvoří **ZÁKLADNU A POZADÍ**, na základě kterých se regiony Štýrské železná stezka (Steirische Eisenstrasse – Rakousko) a Mikroregion Sokolov-východ východ (Česká republika), regiony s dlouholetou tradicí průmyslu a hornictví, pokoušejí vyvinout kreativní produkty, které budou založené na znalostech tradičních řemesel v synergii s designem. Za účelem dosažení tohoto cíle se v létě 2013 uskutečnily v obou regionech workshopy, na kterých pracovali po dobu jednoho týdne ruku v ruce renomovaní designéři a místní řemeslníci, aby se navzájem ve své práci podpořili a inspirovali. Záměrem bylo vytvořit sérii unikátních a designovaných výrobků, které by měly šanci uspět v tržním prostředí. Projekt SHIFT-X bude poskytovat další asistenci s vypracováním marketingových konceptů pro nejlepší návrhy. Symposium věnované příležitostí spočívajících v intenzivní spolupráci mezi designem a řemesly doplňuje úkoly této oblasti projektu (tzv. work package 4) a poskytuje další podnět a inspiraci pro příští aktivity.

**KROMĚ PODPORY MANUFAKTURNÍCH VÝROB A RUKODĚLNÝCH ŘEMESEL**, může vést znovunastartování regionální kultury kreativním způsobem k pozitivním ekonomickým aspektům i v jiných oblastech, jako je například cestovní ruch. Na základě příkladů dobré praxe, jako jsou třeba alternativní hornické trasy ve Welzově (Německo), nebo kulturní koncept eisenerZ\*ART v Eisenerzu (Rakousko), budou pro 4 partnery projektu SHIFT-X vyvinuté nové inovativní a přitom důsledně na průmyslovém dědictví založené turistické produkty. Turisty vyhledávaný cíl města Eisenerz s názvem „Erzberg“, což je přístupný jak hlubinný, tak i povrchový železnorudný důl, má za cíl pracovat s lepším a hlubším využíváním příběhů při svých populárních výjezdech po terasách na obřích nákladáčích (tzv. hauly) o výkonu 860 koňských sil (www.abenteuer-erzberg.at).

Mikroregion Sokolov-východ a Zwickau vytvoří a poskytnou 2 inovativní koncepty expozic průmyslového muzea, zatímco návštěvnické centrum Excursio Welzow nabídne další inovativní koncept prohlídkové trasy. Všechny 4 inovativní počiny se soustředí na aplikaci principů unikátnosti, interaktivity, emocionality a zapojení smyslů. Součástí společných činností partnerů je otevřený interaktivní seminář v oblasti inovací, který poskytuje nápady a podporu pro další aktivity v oblastech, jako jsou například prohlídkové trasy nebo koncepty expozic. Cílovými skupinami semináře jsou např. pracovníci muzeí, vývojoví pracovníci z oblasti cestovního ruchu, regionální manažeři apod.

Vedle **PILOTNÍCH AKTIVIT** vytvoří každý ze zmíněných 4 partnerů místní akční plán (MAP). Tyto plány jsou odvozené od společného rámce, který poskytli vedoucí partner pracovní skupiny asociace Štýrská železná stezka. Ten poskytuje všeobecnou podporu a zázemí pro inovativní přístupy v tradičních řemeslech a ostatních produktech, které nesou nějaké průmyslové dědictví. Tato podpora je založena na příkladech dobré praxe, jakou je např. rakouská „Meisterstrasse“ – „Cesta mistrů řemesel“. MAP stanovují inovativní impulzy a způsob jejich implementace v příslušných regionech. Na tvorbě těchto plánů se podílí skupiny místních odborníků, které se pravidelně scházejí. Aby se podpořila implementace těchto plánů, představují se kompetentním rozhodujícím orgánům (u nás je to rada svazku Mikroregionu Sokolov – východ), které je posléze schvalují.

Jako **FINÁLNÍ VÝSTUP** projektu bude na podzim roku 2014 poskytnut manuál, který vznikne za supervize univerzitního partnera projektu Univerzity Karla Franze z Grazu. Tato práce představí řadu inovativních metod založených na zkušenostech získaných při realizaci aktivit pracovní skupiny a současně na dalších příkladech dobré praxe.

**SPOLEČNÝ RÁMEC** je již nyní dostupný ke stažení v angličtině na webových stránkách projektu SHIFT-X na adrese <http://www.shiftx.eu/local-action-plans> a všechny ostatní výše popsané aktivity se právě rozvíjejí. První výsledky, jako jsou výstupy pracovních setkání designérů a řemeslníků budou brzy k dispozici a budou prezentovány v příštím vydání časopisu projektu SHIFT-X a současně i na webových stránkách projektu.

## PR KAMPANĚ MĚNÍ VNÍMÁNÍ PRŮMYSLOVÝCH REGIONŮ.

Od 90. let minulého století začalo hodně **TRADIČNÍCH PRŮMYSLOVÝCH REGIONŮ** ztrácet na svém hospodářském významu. V současnosti většina těchto regionů trpí negativním image, jsou negativně vnímány jak svým okolím, tak mnohdy i svými obyvateli, prostor pro investice je omezený, rozvoj zpomalený. Image průmyslových regionů často ovlivňuje strukturu pracovních míst, jejich kvalitu a kreativitu, dále i kvalitu života a migrační trendy. Průmyslové dědictví může být prostředkem, kterým lze tyto aspekty pozitivně měnit.

**PRŮMYSLOVÁ MINULOST** může být využita jakožto výchozí bod pro autentický rebranding regionu. Image regionu definuje vzorce myšlení a různé předsudky, kterým region musí čelit.

**IMAGE REGIONU** neexistuje uvnitř vakua, ale je ovlivňováno politickým, socioekonomickým i kulturním rozvojem a společenskými změnami. Je faktem, že pozitivní image může vést k silnému pocitu sounáležitosti obyvatel s regionem, jakožto domovem.

Problematika vnímání regionu klade důraz na využití kulturního dědictví ke změně image tradičních průmyslových regionů. V pracovní skupině spolupracuje 7 projektových partnerů (kromě univerzity Graz). Za skupinu zodpovídá partner Mikroregion Sokolov-východ (CZ), vědeckou podporu zajišťuje Technická univerzita Báňské akademie Freiberg (DE). Každý partner spolupracuje na regionální úrovni se svými týmy odborníků.

**CÍLEM** je získat nové a lepší image. K jeho dosažení budou vytvořeny a realizovány příslušné PR kampaně, které vzniknou na základě porovnání příkladů dobré praxe již zrealizovaných kampaní v jiných průmyslových regionech. Kampaně budou zaměřené na využití hmotného i nehmotného kulturního průmyslového dědictví, které lze považovat za unikátní regionální aktivum. Součástí kampaní jsou i velké regionální projekty – vlajkové lodi kampaní - jako např. návštěvnické centrum a tématické trasy, ale i další PR aktivity.

Jedna z překážek zlepšení image může být jakási „nostalgická past“ vycházející ze zlaté éry regionu a často vedoucí k frustraci z toho, že to co bývalo v minulosti, již není (např. výrobní průmyslové areály či pracovní místa v průmyslu). Aby tomu bylo zabráněno, budou v rámci projektu realizovány různé společensko-umělecké aktivity, jelikož se prokázalo, že právě kulturní a umělecké iniciativy mohou být průkopníkem udržitelného ekonomického rozvoje těchto regionů. Tyto jednotlivé aktivity budou uspořádány v každém regionu partnerů projektu a budou propojeny tzv. „container tour“, tedy putovním kontejnerem, který postupně navštíví všechny regiony a jeho cílem bude propagace evropského a regionálního průmyslového dědictví. Tato aktivita projektu je vedena belgickým partnerem, organizací STEBO.

Na závěr, bude v rámci projektu společně se sítí ERIH (Evropská cesta průmyslového dědictví) vytvořena Evropská strategie propagace průmyslového dědictví.

První výstupy jsou již hotové. Byly vytvořeny 4 národní přehledy (za Německo, Polsko, Českou republiku a Rakousko) již zrealizovaných kampaní propagujících průmyslové dědictví. Jedná se například o „Stezku Energie“ v německé oblasti Lužické jezerní krajiny ([www.energie-route-lausitz.de](http://www.energie-route-lausitz.de)), dále o kampaň „100 let automobilového průmyslu v regionu Chemnitz-Zwickau“, evropskou iniciativu „Dny evropského dědictví“ ([www.shscms.cz/ehd/cz](http://www.shscms.cz/ehd/cz)), kulturní akci z rakouského Štýrska „eisenerZ\*ART“ ([www.eisenerz-art.at](http://www.eisenerz-art.at)) nebo festival „Industriada“ ([www.industriada.pl](http://www.industriada.pl)), který se každoročně koná v polské části Slezska. Tyto příklady poslouží partnerům jakožto vzory při tvorbě vlastních kampaní, například polský partner město Bydgoszcz vytvoří „Cestu průmyslového dědictví“ přímo v centru města, a to na základě stejné metodiky tvorby „Slezské cesty průmyslových pamětihodností“ ([www.zabytkotechniki.pl](http://www.zabytkotechniki.pl)), i když s odlišnou průmyslovou tematikou. Z relevantních informací těchto národních přehledů (např. marketing, realizace, management, cílové skupiny atd.) vznikl nadnárodní přehled kampaní na propagaci průmyslového dědictví. Tento dokument je doplněn odborným shrnutím jednotlivých kampaní, dále faktory úspěchu a poučení. Každý z partnerů nyní pracuje na vytvoření PR kampaně pro svůj region.





Photo by: Asociace Štýrská železná stezka, Rakousko

## ZÚČASTNILI JSME SE:

### 22–23/08/2013 – Eisenerz, Rakousko

Mezinárodní symposium „Inovace a design tradičních rukodělných výrobků“, které prezentovalo výsledky série designových a rukodělných workshopů projektu SHIFT-X, které se odehrály v Eisenerzu (AT) a Královském Poříčí (CZ)

### 23–24/08/2013 – Eisenerz, Rakousko

Rostfest („rezavý festival“, [www.rostfest.at](http://www.rostfest.at))

### 3–4/09/2013 – Welzow, Německo

Mezinárodní seminář „Jak přiblížit téma průmyslového dědictví lidem – tvorba inovativních turistických zážitků skrze efektivní využití místa a času“

### 30/08–01/09/2013 – Zwickau, Německo

Diskuze iniciovaná projektem SHIFT-X „Umění a kultura pro revitalizaci průmyslových brownfield“ v rámci graffiti a urban art festivalu IBUg

### 9–11/2013 – Bydgoszcz, Polsko

Vědecká konference: Technika, technologie a věda v muzeích. Formy a metody expozic.

### 15/10/2013 – Welzow, Německo

Třetí průběžné setkání projektu SHIFT-X ve Welzově. Během veřejné konference bylo evropskými odborníky diskutováno téma „Průmyslové dědictví a inovace. Nevšední marketingové přístupy, koncepce produktů, PR kampaně.“ Událost byla adresována zaměstnancům muzeí, turistickým organizacím, rozvojovým agenturám, institucím veřejné správy, vědcům a odborníkům na dané téma.

## NADCHÁZEJÍCÍ AKCE

Vybízíme všechny nadšence průmyslového dědictví k účasti na akcích projektu SHIFT-X, jejichž seznam naleznete na webových stránkách projektu ([www.shiftx.eu](http://www.shiftx.eu)), záložka „news and events“.

## PROFIL PROJEKTU

**Doba realizace:** 10/2012-12/2014, **Celkový rozpočet:** 1,751,652.92 EUR (1,365,374.51 z ERDF), **Dotací titul:** Evropská územní spolupráce, OP Nadnárodní spolupráce - program Central Europe (ERDF), Priorita 4: Zvyšování konkurenceschopnosti a atraktivit měst a regionů, **Lead partner:** okres Zwickau (Německo), **Partneři:** Asociace hornického turismu Welzow (Německo), Asociace Štýrská železná stezka (Rakousko), Mikroregion Sokolov – východ (Česká Republika), STEBO kompetenční centrum komunitního rozvoje (Belgie), město Bydgoszcz (Polsko), **Akademičtí partneři:** Technická univerzita Báňské akademie Freiberg (Německo), Univerzita Graz (Rakousko)

Autor: Štýrská železná stezka, Rakousko  
Asociace hornického turismu Welzow, Německo

**UŽITEČNÉ ODKAZY:**  
<http://www.erih.net/>  
<http://www.e-faith.org/>  
<http://www.europanostra.org/>

## KONTAKT:

**LEAD PARTNER PROJEKTU:**  
Okres Zwickau, Německo  
Pf. 100176, 08067 Zwickau  
Carsten Debes  
[carsten.debes@landkreis-zwickau.de](mailto:carsten.debes@landkreis-zwickau.de)  
tel: +49 (0) 375 4402 25114  
mob.: +49 (0) 173 54 74 386  
fax: +49 (0) 375 4402 25012

**MANAGEMENT PROJEKTU V ČR:**  
Mikroregion Sokolov-východ  
Lázeňská 114  
357 41 Královské Poříčí  
Zdeňka Michalovská  
[michalovska@sokolov-vychod.cz](mailto:michalovska@sokolov-vychod.cz)  
mob: +420 775 372 830

Tento dokument vyjadřuje názory autorů. Orgány programu nejsou odpovědné za jakékoliv jejich použití, které by mohlo být učiněno s využitím informací zde použitých.



**CENTRAL EUROPE**  
COOPERATING FOR SUCCESS.



**EUROPEAN UNION**  
EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND

SHIFT-X project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.